



# ATELIER SOUS REGIONAL DE VALIDATION DES PROJETS DE PLAN QUINQUENNAL ET DE LA STRATEGIE DE COMMUNICATION DE L'OCEAC

27 - 30 juin 2022, Résidence la Falaise, DOUALA, Cameroun

---

## SYNTHESE DES TRAVAUX ET RECOMMANDATIONS

L'OCEAC/CEMAC exprime sa reconnaissance à l'endroit de la coopération allemande  
pour le financement ayant permis la tenue de cet atelier

PAYS BÉNÉFICIAIRES :



Du 27 au 30 juin 2022, s'est tenu à l'hôtel La Résidence la Falaise, DOUALA, Cameroun, l'atelier sous régional de validation des projets de Plan Stratégique Quinquennal et de la Stratégie de communication de l'OCEAC.

Y ont pris part, 48 participants venant des Pays Membres de la CEMAC, de la Commission de la CEMAC, de l'OCEAC et des institutions partenaires (KfW, OMS, GIZ, IRESCO, CRID, MTN, PPSAC, CIRMF).

Le résultat attendu de la réunion était de disposer d'un plan stratégique quinquennal ainsi que d'une stratégie de communication de l'OCEAC validés.

Les travaux se sont déroulés sur 4 jours organisés en 3 principales articulations :

- Cérémonie d'ouverture ;
- Déroulement des travaux ;
- Clôture de la réunion.

## I. DE LA CÉRÉMONIE D'OUVERTURE

Elle a été ponctuée par 03 allocutions :

- Le mot du Secrétaire Exécutif de l'OCEAC, **Dr Manuel-Nso OBIANG ADA**.  
Après avoir souhaité la bienvenue aux participants, celui-ci a rappelé le contexte et les objectifs de la réunion. Il a manifesté son plaisir de voir réunis autour d'une table, les Experts des pays de la CEMAC, pour la validation de manière participative et concertée des documents stratégiques de l'OCEAC.

- Le mot de circonstance du Représentant de la Coopération Allemande, **Pr Robert MBA**.

Dans son propos, l'intervenant a rappelé que cet atelier constitue un élément essentiel de la collaboration de l'OCEAC avec le Gouvernement Allemand à travers la KfW. Il a exprimé sa satisfaction à l'idée que l'OCEAC puisse se doter d'outils performants pour pouvoir accomplir ses missions. Il a également évoqué la possibilité qu'une nouvelle aide de la KfW soit octroyée à l'OCEAC pour la mise en œuvre des stratégies validées.

- Le discours d'ouverture du Représentant du Ministre de la Santé Publique du Cameroun par le **Dr. Georges NKO'AYISSI**.

Celui-ci a, pour l'essentiel, souhaité très chaleureusement la bienvenue dans la ville de Douala à tous les participants au nom du Ministre en charge de la Santé et a félicité les organisateurs de la réunion pour ce projet qui illustre la volonté des Etats de la Sous-région et des partenaires, de disposer de mécanismes concrets pour appuyer la CEMAC et le développement des pays membres, avant de déclarer ouverts les travaux de ces assises.

## DU DÉROULEMENT DES TRAVAUX (Méthodologie de travail)

Après l'adoption de l'Agenda et le tour de table de présentation des participants, un présidium a été mis en place pour les 4 jours de la réunion.

- Jour 1 : Président : Congo; Rapporteurs : Tchad et Gabon
- Jour 2 : Président : Guinée Equatoriale ; Rapporteurs : Congo et RCA
- Jour 3: Président : Gabon; Rapporteurs : Cameroun et Guinée Equatoriale
- Jour 4: Président : Tchad; Rapporteurs : Gabon et RCA

Après la présentation des objectifs et résultats attendus de la réunion par l'équipe coordonnant les travaux, les sessions se sont tenues par document de stratégie conformément à l'agenda de la réunion. La méthodologie de travail arrêtée a consisté en des présentations de chaque document de stratégie en plénière par les consultants, suivies par des discussions. A la suite des plénières, les participants ont été scindés pour des travaux de groupe pour l'amélioration desdits documents. Un groupe restreint a également été constitué, pour la prise en compte de tous les amendements et leur intégration dans les différents documents. Le lendemain le rapport général du jour était relu avant la validation de chaque document de stratégie analysé.

### **Jour 1. Examen du Diagnostic de la situation sanitaire en zone CEMAC (Tome 1)**

#### **- Présentation du Consultant, Dr Pascal De CAMPOS:**

Le consultant a présenté de manière succincte le premier Tome sur le Diagnostic qui est en effet un document de 77 pages qui analyse la situation sanitaire, le contexte et les enjeux. Dans, son exposé, il s'est attelé à présenter les données sanitaires de chaque pays et de la zone CEMAC en général tout en comparant les valeurs moyennes des indicateurs de mortalité (mortalité maternelle, néonatale et infanto-juvénile) et de morbidité des pays de la zone CEMAC, avec celles de la zone CEDEAO, de l'Afrique sub-Saharienne et du monde. Les analyses effectuées ont montré des progrès, mais qui restent encore faibles comparés aux valeurs des autres parties du continent ou du monde. Il est par ailleurs ressorti une espérance de vie plus courte pour les groupes vulnérables qu'ailleurs. Le risque de mortalité des nouveau-nés durant les premiers jours de la naissance en zone CEMAC est apparu aussi élevé comparativement à d'autres sous-régions d'Afrique et du Monde. Comme constat général, il est ressorti de ce diagnostic que malgré une amélioration continue de la situation sanitaire, l'espérance de vie à la naissance et celle en bonne santé demeurent assez faibles en zone CEMAC.

- **Les points de discussion** ont porté sur: i) la présentation du document; ii) l'insuffisance des informations sur la couverture santé universelle; iii) la non mise à jour des données des pays ; iv) l'utilisation du vocabulaire consacré dans le document. Les travaux de groupe ont permis à cet effet de corriger les données erronées (superficies, populations et densités de population), de vérifier et corriger les terminologies utilisées et enfin de faire un état de lieu du niveau d'avancement de la couverture santé universelle dans les pays.

*Aux termes des travaux, le diagnostic du plan quinquennal a été validé avec les amendements des participants.*

### **Jour 2 : Examen du Cadre stratégique global (Tome 2)**

**- Présentation du Consultant, Dr Pascal De CAMPOS:**

La présentation du cadre stratégique a porté sur la vision du plan quinquennal à l'horizon 2027, qui voudrait que les populations de l'espace CEMAC jouissent d'une meilleure santé, grâce à des interventions communautaires accompagnées par l'OCEAC, visant la Couverture Sanitaire Universelle, l'atteinte des ODD, la contribution à l'agenda 2063 et le Programme Economique Régional (PER-2010-2025) de la CEMAC. Le consultant a également présenté les 6 principes directeurs du cadre stratégique (solidarité, mutualisation, équité, subsidiarité, contextualisation et redevabilité), les orientations principales des interventions, les objectifs (général et spécifiques) et les cadres logique et budgétaire du plan.

- **Les points de discussion, ont porté sur :** (i) La nécessité de mettre un accent sur les intrants autres que les médicaments (produits de diagnostic, alimentaires, etc.); le système national d'information sanitaire ; (ii) l'inclusion dans la partie analyse de la situation des aspects de communication ; (iii) l'élaboration de la politique de santé dans la sous-région et la révision de la politique pharmaceutique ; (iv) l'inclusion de l'homologation des dispositifs médicaux et produits de laboratoires ; (v) la nécessité d'inclure activement les projets de pharmacovigilance, de vigilance vaccinale, réacto-vigilance et de materio-vigilance ; (vi) la nécessité de choisir des indicateurs plus simples, facilement mesurables et que l'on peut retrouver dans les enquêtes EDS, SNIS, etc. (vii) la nécessité d'inclure dans ce plan les actions de plaidoyer ; (viii) l'importance d'avoir la liste des médicaments traceurs dans la sous-région ; (ix) la nécessité de compléter dans ce plan, les piliers du système de santé qui n'y figurent pas ; (x) l'inclusion dans le plan, des modalités de recrutement des représentants pays ; (xi) l'établissement de partenariat avec d'autres organismes pour la gestion des données ; (xii) la sélection d'un cabinet pour la mise à disposition d'une équipe pouvant appuyer la mise en œuvre des activités relatives au module 700 ; (xiii) la Rationalisation du budget OCEAC en tenant compte de l'espace CEEAC ; (xiv) la nécessité de tenir compte des mouvements de population dans la zone CEMAC, aussi bien les réfugiés que les Personnes Déplacées Internes (PDI) car ceci a un impact important sur les services de santé; (xv) l'importance de mettre en valeur les actions des universités, notamment dans le volet recherche pour influencer les curricula de formations (xvi) la prise en compte effective de la communication ayant un impact sur les populations lors des activités de sensibilisation.

Les travaux de groupe ont permis la revue du cadre logique, des objectifs, des indicateurs, des hypothèses et des risques.

***Au terme des travaux, le cadre stratégique global amendé par les experts pays a été validé.***



### Jour 3 : Examen de la Stratégie de recherche en santé pour la zone CEMAC (Tome 3)

#### **- Présentation du Consultant, Dr Pascal De CAMPOS:**

La présentation du consultant a concerné les grandes lignes générales liées à l'organisation de la recherche en santé dans l'espace CEMAC. Son exposé a présenté le contexte de la recherche en santé dans la zone CEMAC. On peut relever de cet exposé ce qui suit : une situation inégale de la recherche entre les pays, le non financement de la recherche en santé par les pays, une faible collaboration entre institutions de recherche de la sous région, des insuffisances dans la dissémination des résultats de recherche, etc.

**- Les points de discussion, ont porté sur :** (i) la nécessité d'améliorer les plateaux techniques des structures de recherche existantes de l'OCEAC ; (ii) l'intégration du CIESPAC, le centre de formation en Santé publique de la sous-région, comme acteur dans l'amélioration de cette recherche, le renforcement du comité d'éthique régional de l'OCEAC, ainsi que l'accompagnement à la mise en place des comités nationaux d'éthique là où ils étaient inexistantes; (iii) l'intérêt de conduire la recherche sur les médicaments et les autres produits de santé dans une zone qui dispose d'une diversité importante en plantes médicinales, (iv) l'accent sur la recherche portant sur toutes les vigilances (non restrictive sur la pharmacovigilance uniquement); (v) l'intérêt de la recherche moléculaire notamment, celle en rapport avec la résistance antimicrobienne (RAM), sur les résistances des vecteurs aux insecticides, bref sur des thématiques d'actualité telles que le ONE HEALTH ; (vi) la précision des sources de nombreuses assertions contenues dans le document ; (vii) le renforcement du cadre réglementaire de la recherche dans l'espace CEMAC ; (viii) la mise en œuvre des essais cliniques dans la zone CEMAC et (ix) création d'un réseau des Institutions de recherche au lieu de réseaux des chercheurs.

Les travaux de groupe ont permis l'amendement de la stratégie de recherche, la mise à jour des informations des pays et la revue du cadre logique (objectifs, indicateurs, hypothèses, risques et activités).

*Au terme des travaux, la stratégie de recherche en santé pour la zone CEMAC amendée par les experts pays a été validée.*

### Jour 4 : 1- Examen de la stratégie de Communication

#### **- Présentation du Consultant, Madame NGUIDJOLGabin:**

La présentation du consultant a permis de rappeler l'historique de l'OCEAC ainsi que les missions qui lui sont assignées, mais également, de faire l'état des lieux de la communication de l'OCEAC qui est bien que présente, peu consistante dans la sous-région. Les cadres logique et opérationnel pour atteindre l'objectif de la stratégie qui

est d'assurer la promotion des missions, valeurs, actions phares et résultats de l'OCEAC ont également été présentés.

- **Les points de discussion, ont porté sur :** (i) la différence de périodicité entre le plan stratégique quinquennal (2023-2027) et la stratégie de communication (2023-2025) ; (ii) l'absence de précision sur les valeurs de base des indicateurs du cadre logique ; (iii) la revue des indicateurs ; (iv) la nécessité de mieux structurer le site de l'OCEAC et la numérisation des publications de l'OCEAC ; (v) la contribution de la communication à la mise en œuvre du plan stratégique quinquennal ; (vi) le contenu et la périodicité du bulletin de l'OCEAC ; (vii) la visibilité des données épidémiologiques pays sur le site de l'OCEAC ; (viii) les cibles de la stratégie de communication ; (ix) le format et la périodicité de production des bulletins ou revues scientifiques, (x) la sous utilisation du site web de l'OCEAC.

Un groupe de travail a été constitué pour l'examen approfondi du document et ses articulations. Une séance de présentation a permis des échanges sur les propositions apportées par le groupe en session plénière. A l'issue de cette séance, les participants ont donné de manière consensuelle leur accord sur la validité du document.

*L'équipe en charge de la prise en compte des corrections dans le document de la stratégie de communication de l'OCEAC amendé, puis validé par les Experts,*

#### **Jour 4 : 2- Examen de la stratégie de mobilisation des ressources (Tome 4),**

- **Présentation par les Consultants, Dr Pascal De CAMPOS et M. YOMI Gédéon :**

Les consultants ont présenté la stratégie de mobilisation des ressources du plan stratégique quinquennal. Cette stratégie vise à mobiliser les fonds pour financer l'exécution des modules/programmes du plan stratégique d'une manière générale et les différentes actions de l'Institution. Pour cela, l'objectif visé est de développer des mécanismes novateurs de financement pour la mise en œuvre des actions communautaires en santé au travers d'une redevance communautaire de santé prélevée sur des produits et services pertinents (taxes parafiscales sur des produits nuisibles à la santé : tabac, alcool, bouillon cube Magi...).

- **Les points de discussion, ont porté sur :** (i) la diversification des sources de financement du plan stratégique via les produits dangereux pour la santé ; (ii) possibilité de conflit dans le financement du plan pour le cas du Cameroun, qui envisage également le financement de la Couverture Santé Universel (CSU) sur les produits dits dangereux pour la santé ; (iii) les mécanismes novateurs de mobilisation de ressources domestiques et des partenaires (1 fonds de démarrage de mise en œuvre est nécessaire)..

Les travaux de groupe ont permis de dégager les orientations par les experts pays sur les stratégies de communication et de mobilisation des ressources. Ces orientations constituent donc des recommandations à l'endroit de l'OCEAC.

## RECOMMANDATIONS

Les participants ont adopté les recommandations suivantes :

- Pour la stratégie de communication :
  - La création d'une Newsletter à parution mensuelle ou bimensuelle
  - L'extension de l'action des points focaux au-delà du projet Covid-19
  - L'Alimentation du site OCEAC des informations pays
  - L'utilisation des médias sociaux pour la communication (Facebook, Youtube, LinkedIn, Researchgate, tiktok, instagram...)
  - La réactualisation des outils de communication (journaux scientifiques et magazines)
- Pour la stratégie de mobilisation des ressources :
  - Le mécanisme principal proposé, notamment la taxation sur les produits nocifs à la santé (tabac, alcool, bouillons de cubes, etc), pourrait ralentir le processus de mobilisation de ressources, il devrait pour le moment faire l'objet d'un examen plus approfondi avant son adoption.
  - Garder, renforcer, diversifier, élargir tous les mécanismes actuels de mobilisation de ressources de l'OCEAC.
  - Examiner les propositions de mobilisation des ressources alternatives suivantes :
    - Recherche active de fonds à travers (i) un plaidoyer auprès des pays, instances de coopération bilatérale (Allemagne, France, Australie, Canada, Japon, Corée, Chine, USAID, DFID, Commonwealth, les EMIRATS Arabes...), coopération avec des institutions financières (BAD, BM, UE, BMZ, BID, Fonds Mondial, GAVI, EDCTP, OMS-TDR...), fondations et autres structures caritatives (Fondation Bill and Melinda Gates, Carter center, Blumberg...), Union des Banques Suisses, Firmes pharmaceutiques Pfizer, Novartis) régionales... (ii) la contractualisation avec un cabinet de renommé pour le « fund raising » et le montage des projets bancables et (iii) multiplier les communications personnalisées avec les partenaires financiers pour solliciter les financements (invitations aux rencontres internationales, conférences, meetings, etc.)
    - Proposer à la CEMAC de faire un plaidoyer auprès des créanciers pour l'obtention d'un financement par un mécanisme de remboursement similaire au C2D (contrat de désendettements et développement).

Au terme des travaux, les différents documents ont été amendés et validés par les Experts des pays de la CEMAC.

## CLÔTURE DES TRAVAUX

La clôture des travaux a été présidée par le Dr BRAHIM ISSA Sidi, Directeur des Etudes et de la Planification, représentant du Secrétaire Exécutif de l'OCEAC. Dans

son intervention, le Représentant du Secrétaire Exécutif de l'OCEAC s'est réjoui de la participation active des Experts pays et des partenaires présents. Il a loué le sérieux mis pour la validation des documents stratégiques de l'OCEAC, et a exprimé sa gratitude pour la validation des outils stratégiques de l'OCEAC. Enfin il a souhaité un bon retour à toutes les délégations dans leurs familles respectives.

Les travaux étant achevés, l'atelier a pris fin ce jour du jeudi 30 juin 2022 à 15 heures 30 minutes.

Fait à DOUALA, le 30/06/2022

Le Président de séance de la dernière journée du 30 juin 2022

JANSEURBE FAYE

